



# Norske Skog

---

Ordinær generalforsamling

10. april 2025

# Agenda

1. Åpning av generalforsamlingen
2. Valg av møteleder for generalforsamlingen
3. Valg av person til å medundertegne protokollen
4. Godkjenning av innkalling og agenda
5. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Norske Skog ASA og konsernet for regnskapsåret 2024
6. Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
7. Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

1. Opening of the general meeting
2. Election of a person to chair the general meeting
3. Election of a person to co-sign the minutes
4. Approval of the notice and agenda
5. Approval of the annual accounts and the board of directors' report for Norske Skog ASA and the group for the financial year 2024
6. The board of directors' report on corporate governance
7. Approval of the board of directors' guidelines for salary and other remuneration to leading persons



# Agenda

8. Rådgivende avstemning over styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
9. Valg av medlemmer til styrende organer og godtgjørelse
10. Godkjenning av godtgjørelse til selskapets revisor
11. Forslag om styrefullmakt til kapitalforhøyelse
12. Forslag om styrefullmakt til erverv av egne aksjer

8. Advisory vote on the board of directors' report on salary and other remuneration to leading persons
9. Election of members to governing bodies and remuneration
10. Approval of remuneration to the company's auditor
11. Proposal of board authorisation for share capital increases
12. Proposal of board authorisation to acquire own shares

## Sak til behandling:

5. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for Norske Skog ASA og konsernet for regnskapsåret 2024
6. Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
7. Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
8. Rådgivende avstemning over styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

## The items being addressed:

5. Approval of the annual accounts and the board of directors' report for Norske Skog ASA and the group for the financial year 2024
6. The board of directors' report on corporate governance
7. Approval of the board of directors' guidelines for salary and other remuneration to leading persons
8. Advisory vote on the board of directors' report on salary and other remuneration to leading persons





# Norske Skog

Geir Drangslund, konsernsjef / CEO

10. april 2025

# Norske Skogs strategi



Forbedre og optimalisere  
kontantstrømmer fra  
publikasjonspapir



Bli en ledende, uavhengig  
europeisk produsent av  
fornybart emballasjepapir



Integrere vertikalt i  
verdikjeden

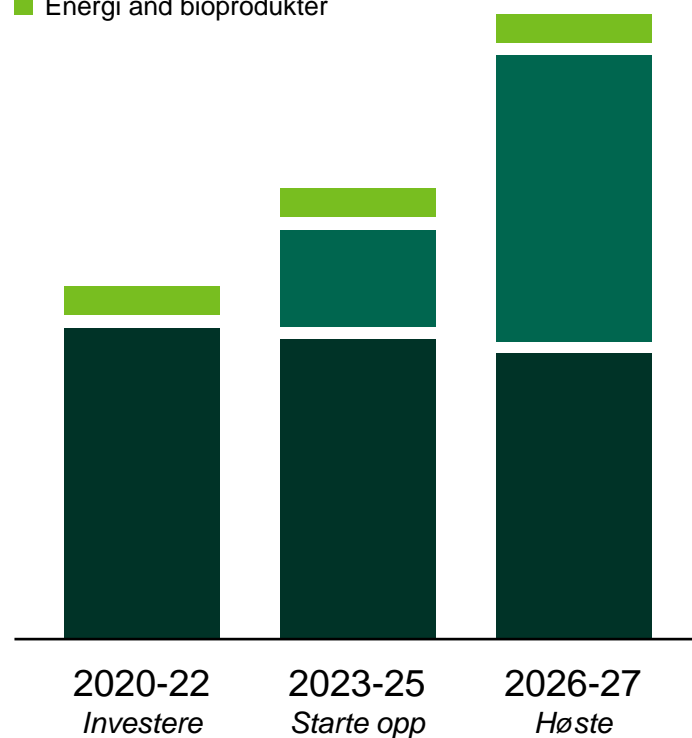


# Kort om Norske Skog

*Sammen skaper vi grønne verdier fra trefiber*

## Strategisk transformasjon

- Publikasjonspapir
- Emballasjepapir
- Energi and bioprodukter



→ **Publikasjonspapir**  
→ Kapasitet: 1 220kt

→ **Emballasjepapir**  
→ Kapasitet: 760kt (2025-27)

→ Netto gjeld NOK 4.1 mdr (5.9 x leverage ratio<sup>1</sup>)

→ Netto gjenstående investeringer NOK 0.7 mdr

→ Kontanter NOK 1.1 mdr

→ 2022-24 CDP Climate Change Score "A-"

## Fire industrianlegg av høy kvalitet

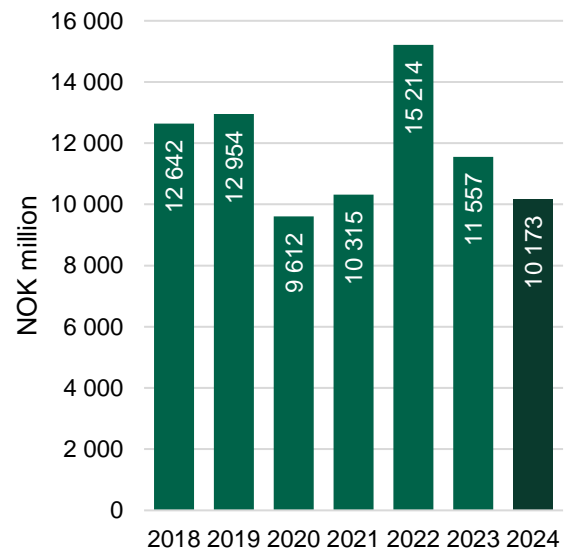
*Ni papirmaskiner med tilhørende infrastruktur for energi, fiber and vann*



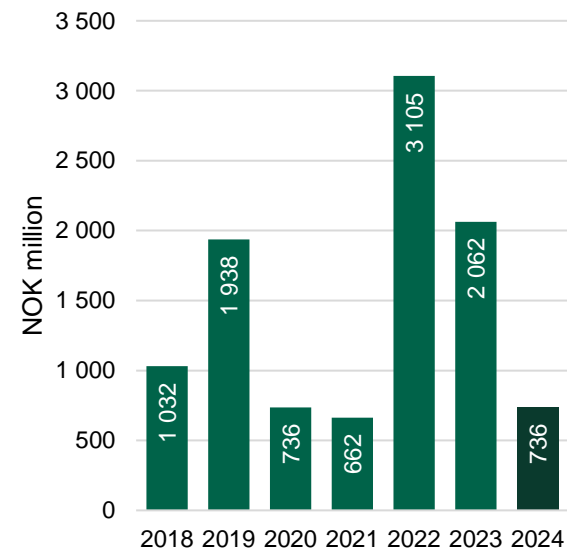
# Norske Skog ASA

- Nøkkeltall fra regnskapet 2018-24

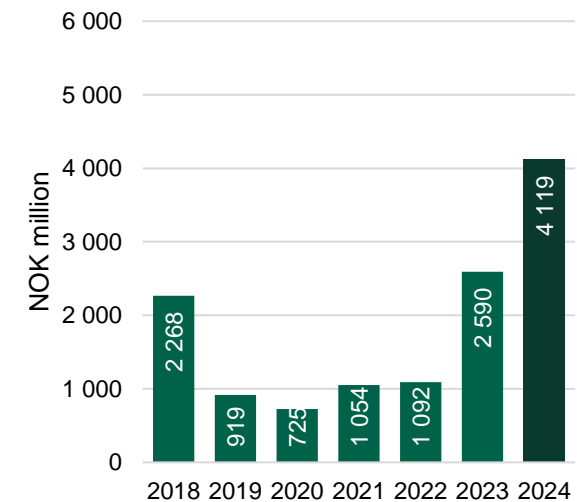
## Totale driftsinntekter



## EBITDA



## Netto rentebærende gjeld





# Transformasjonen av Norske Skog

*Gjennomføring av planlagt strategi med vekst innenfor emballasjesegmentet*

## Prosjekter Norske Skog Bruck er fullført



### Containerboard produksjon

- Startet Q1 2023
- Full kapasitetsutnyttelse H2 2025
- Netto investering EUR 120m
- Prosjektgjeld EUR 57m
- Kapasitet 210kt



### Energianlegg

- Startet Q2 2022
- Full kapasitetsutnyttelse Q2 2023
- Netto investering EUR 72m
- Prosjektgjeld EUR 35m
- Kapasitet 50 MW

## Prosjekter Norske Skog Golbey fullføres i 2025



### Containerboard produksjon

- Starter i April 2025
- Full kapasitetsutnyttelse 2027
- Brutto investering EUR 390m (Q4 2024)
  - Gjenstående EUR ~60m (Q4 2024)
- Netto investering EUR 320m (Q4 2024)
  - Gjenstående EUR ~5-10m (Q4 2024)
- Prosjektgjeld EUR 171m
- Kapasitet 550kt



### Biokjele (JV)

- Startet Q4 2024
- Full kapasitetsutnyttelse 2025
- Egenkapital EUR 5m
- Kapasitet 125 MW

*Green Valley Energie er en Joint Venture mellom Norske Skog (10%), Veolia (10%) og Pearl Infrastructure (80%), der Norske Skog vil bli den eneste mottakeren av damp på langsiktige konkurransedyktige betingelser*



# Salg av Norske Skog Boyer

*Salgsavtale er signert for resten av den Australasiatiske virksomheten*



## Boyer solgt til Boyer Capital

- Boyer-fabrikken er solgt til Boyer Capital, et selskap kontrollert av David Marriner, etter 25 år som en del av Norske Skog-konsernet.
- Etter en lang og suksessrik tilstedeværelse i Australasia vil Norske Skog nå fokusere fullt på sine europeiske eiendeler.

## Transaksjonsdetaljer

- Aksjesalgsavtale signert 7. februar 2025
- Forventet snarlig gjennomføring, med forbehold om vanlige avslutningsbetingelser
- Salg av Norske Skog Industries Australasia Limited, holdingselskapet for all virksomhet i Australasia.
- Selskapsverdi: 190 millioner NOK, med kjøpesum justert for kontanter, gjeld og arbeidskapital i henhold til vanlig praksis.
- Det forventes verken gevinst eller tap som følge av transaksjonen.
- Rapporteringen for segmentet Publication Paper Australasia avvikles fra og med 4. kvartal 2024.





# Forsikringsoppgjøret ved Saugbrugs

*Pågående prosesser for å vurdere fremtidige muligheter for Saugbrugs etter steinraset*



## Endelig forsikringsoppgjør

- Enighet med forsikringsselskapet om endelig oppgjør på NOK 540 mill (utbetalt i 1. kvartal 2025)
- Totalt forsikringsoppgjør er NOK 2,1 mdr
- Oppgjørsbeløpet kan disponeres fritt
- Saugbrugs har tid og fleksibilitet til å vurdere ulike investeringsalternativer

## Vurdering av to mulige fremtidsscenarier:

### BCTMP-prosjekt

- Spesiallaget tremasse for å styrke og øke lysheten på emballasjeprodukter
  - Brukes til for eksempel juice- og melkekartonger, gaveemballasje, pappkopper, høykvalitetsprodukter
- Gjennomfører studie med eksterne konsulenter
- Vurderer leverandører av maskineri og utstyr
- Møter med relevante myndighetsorganer
- Prosjektstudie fullføres i løpet av første halvår 2025

### PM6-prosjekt

- Pågående dialog med leverandører av maskineri og utstyr
- Kapasitet på 240 000 tonn SC magasinpapir
- Lavere kapasitet enn tidligere på grunn av begrenset ombyggingsomfang for å redusere investeringsbeløp
- Prosjektstudie ferdig i første halvår 2025



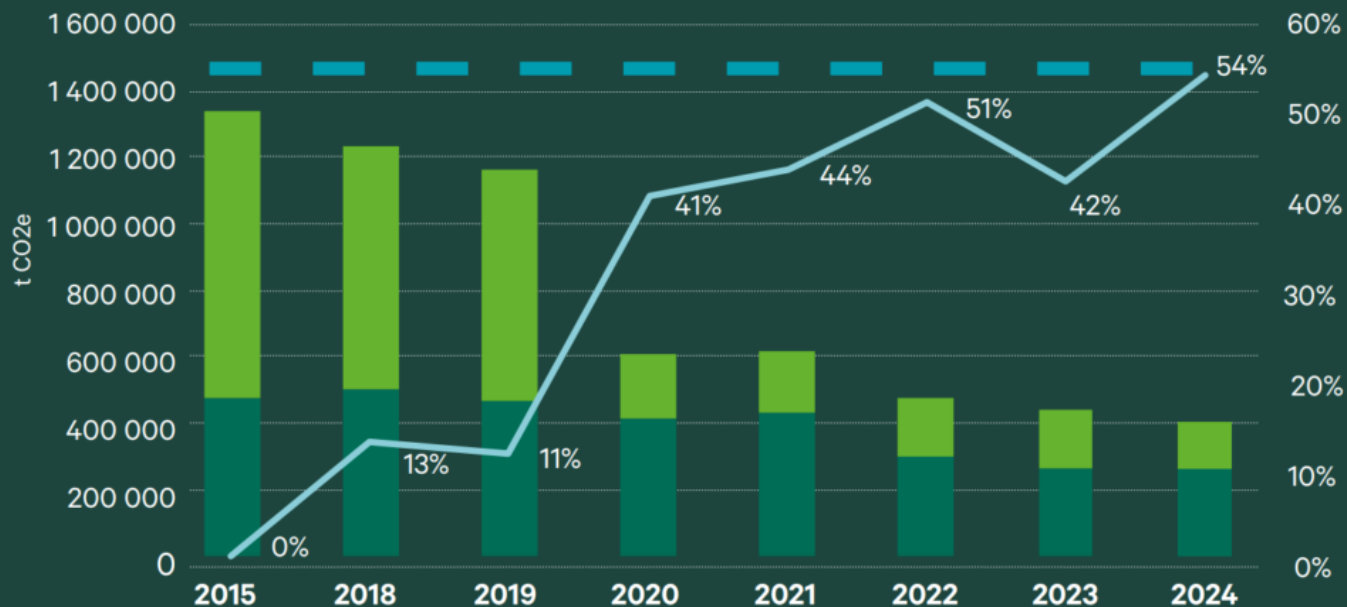


# Norske Skog er på god vei til å nå utslippsmålene for CO<sub>2</sub>

## Utslipp CO<sub>2</sub> (Scope 1 og 2)

### EMISSIONS, GHG PROTOCOL

(tonne CO<sub>2</sub>)



base year

■ Scope 1 ■ Scope 2 (location-based) — % reduction in CO<sub>2</sub>e achieved  
— 2030 target

## Pågående klimainitiativ

- Oppnådd 54% (2030 mål er 55%)
- Utarbeide en omstillingsplan (transition plan)
- Utarbeide målsetninger for CO<sub>2</sub> reduserende tiltak for opp- og nedstrømsaktiviteter (Scope3)
- Salg av Boyer vil redusere CO<sub>2</sub> utslippene med 2/3
- Generelt for alle BUene:
  - Transportoptimalisering
  - Energieffektivisering
  - Kontinuerlige forbedringer i produksjonsprosessen
  - Vannreduserende tiltak
- Vurdere muligheter for biogen karbonfangst avhengig av rammevilkår

# -9%

reduksjon i  
Scope 1 og 2  
i 2024

# A-

CDP  
DISCLOSER  
2022

CDP  
DISCLOSER  
2023

CDP  
Discloser  
2024

## Vedtak:

5. *Generalforsamlingen godkjente årsregnskapet og styrets årsberetning for Norske Skog ASA og konsernet for 2024.*
6. Intet vedtak
7. *Generalforsamlingen godkjente styrets forslag til retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til ledende personer i Norske Skog ASA.*
8. *Generalforsamlingen gir sin tilslutning til styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Norske Skog ASA for 2024.*

## Resolution:

5. *The general meeting approved the annual financial statements and the board of directors' report for Norske Skog ASA and the group for 2024.*
6. No resolution
7. *The general meeting approved the board of directors' proposal for guidelines for salary and other remuneration to leading persons in Norske Skog ASA.*
8. *The general meeting endorsed the board of directors' report on salary and other remuneration of leading personnel in Norske Skog ASA for 2024.*

## Vedtak:

### 9.1 Valg av styremedlemmer

*Styrets medlemmer er:*

*Arvid Grundekjøn (styrets leder)*

*Eva Karlsson Berg (styremedlem)*

*Christoffer Bull (styremedlem)*

*Terje Sagbakken (styremedlem)*

*Trude Ulven (styremedlem)*

*Tore Christian Østensvig (observatør)*

*Asbjørn André Dypdahl (observatør)*

## Resolution:

### *9.1 Election of board members*

*The board of directors are:*

*Arvid Grundekjøn (chair of the board)*

*Eva Karlsson Berg (board member)*

*Christoffer Bull (board member)*

*Terje Sagbakken (board member)*

*Trude Ulven (board member)*

*Tore Christian Østensvig (observer)*

*Asbjørn André Dypdahl (observer)*



## Vedtak:

### 9.2 Valg av medlemmer til valgkomiteen

*Valgkomiteens medlemmer er:*

1. *Richard Heiberg (leder)*
2. *Gerard R. M. Steens (medlem)*
3. *Rune Smestad (medlem)*

## Resolution:

### 9.2 Election of members to the nomination committee

*The nomination committee's members are:*

1. *Richard Heiberg (chair)*
2. *Gerard R. M. Steens (member)*
3. *Rune Smestad (member)*

## Vedtak:

### 9.3 Godtgjørelse til styrets medlemmer

- *NOK 606 000 per år for styrets leder*
- *NOK 342 000 per år for øvrige styremedlemmer*
- *Dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med styremøter i henhold til statens reiseregulativ*
- *Gjelder fram til neste ordinære generalforsamling*

## Resolution:

### 9.3 Remuneration to the board of directors

- *NOK 606,000 per year for the chair of the board of directors*
- *NOK 342,000 per year for the other members of the board of directors*
- *Coverage of travel and dietary expenses in connection with board meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale*
- *For the period until the next annual general meeting*

## Vedtak:

### 9.4 Godtgjørelse til medlemmer av revisjonsutvalget

- *NOK 135 000 per år for lederen*
- *NOK 55 000 per år for øvrige medlemmer*
- *Dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med komitemøter i henhold til statens reiseregulativ*
- *Gjelder fram til neste ordinære generalforsamling*

## Resolution:

### 9.4 Remuneration to members of the audit committee

- *NOK 135,000 per year for the chair*
- *NOK 55,000 per year for other members*
- *Coverage of travel and dietary expenses in connection with board meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale*
- *For the period until the next annual general meeting*



## Vedtak:

### 9.5 Godtgjørelse til medlemmer av kompensasjonsutvalget

- *NOK 33 000 per år for lederen*
- *NOK 22 000 per år for øvrige medlemmer*
- *Dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med komitemøter i henhold til statens reiseregulativ*
- *Gjelder fram til neste ordinære generalforsamling*

## Resolution:

### 9.5 Remuneration to members of the compensation committee

- *NOK 33,000 per year for the chair*
- *NOK 22,000 per year for other members*
- *Coverage of travel and dietary expenses in connection with board meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale*
- *For the period until the next annual general meeting*

## Vedtak:

### 9.6 Godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen

- *NOK 44 000 per år for lederen*
- *NOK 33 000 per år for øvrige medlemmer*
- *Dekning av reise- og diettutgifter i forbindelse med komitemøter i henhold til statens reiseregulativ*
- *Gjelder fram til neste ordinære generalforsamling*

## Resolution:

### 9.6 Remuneration to members of the nomination committee

- *NOK 44,000 per year for the chair*
- *NOK 33,000 per year for other members*
- *Coverage of travel and dietary expenses in connection with board meetings in accordance with the Norwegian government's travel allowance scale*
- *For the period until the next annual general meeting*

## Vedtak:

10. Godkjenning av godtgjørelse til selskapets revisor

*Generalforsamlingen godkjenner godtgjørelsen til selskapets revisor, PricewaterhouseCoopers AS, på NOK 2 025 000 for regnskapsåret 2024.*

## Resolution:

10. Approval of remuneration to the company's auditor

*The general meeting approved the remuneration to the company's auditor, PricewaterhouseCoopers AS, of NOK 2, 025,000 for the financial year 2024.*

# Vedtak:

## 11. Forslag om styrefullmakt til kapitalforhøyelse

*Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:*

- 1. I samsvar med allmennaksjeloven § 10-14 har styret fullmakt til å øke Selskapets aksjekapital med inntil NOK 33 935 294, som tilsvarer 10 % av eksisterende aksjekapital. Innen dette maksimale beløpet kan autorisasjonen brukes en eller flere ganger.*
- 2. Fullmakten kan benyttes til generelle forretningsmessige formål, herunder, men ikke begrenset til, finansiering av Selskapets strategiske målsetninger og ved oppkjøp av selskaper eller andre virksomheter.*
- 3. Fullmakten er gyldig frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, men senest 30. juni 2026.*
- 4. De eksisterende aksjonærenes fortrinnsrett til å tegne nye aksjer i henhold til allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes i samsvar med § 10-5.*
- 5. Fullmakten omfatter aksjekapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter i henhold til allmennaksjeloven § 10-2.*
- 6. Fullmakten omfatter aksjekapitalforhøyelser i forbindelse med fusjoner i henhold til allmennaksjeloven § 13-5.*

# Resolution:

## 11. Proposal of board authorisation for share capital increases

*The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:*

- 1. In accordance with Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors is authorised to increase the Company's share capital with up to NOK 33,935,294, which is equivalent to 10% of the existing share capital. Within this maximum amount, the authorisation may be used once or several times.*
- 2. The authorisation may be used for general corporate purposes, including, but not limited to, financing of the Company's strategic plans and in connection with acquisitions of companies or other businesses.*
- 3. The authorisation is valid up until the Company's annual general meeting in 2026, but not later than 30 June 2026.*
- 4. The preferential rights of the existing shareholders to subscribe for new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, in accordance with Section 10-5.*
- 5. The authorisation comprises share capital increases against contribution in kind and the right to undertake particular obligations on the part of the Company pursuant to Section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*
- 6. The authorisation comprises share capital increases in connection with mergers pursuant to Section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*



## Vedtak:

### 12. Forslag om styrefullmakt til erverv av egne aksjer

- 1. I samsvar med allmennaksjeloven § 9-4 har styret fullmakt til på Selskapets vegne å erverve egne aksjer med en samlet pålydende verdi inntil NOK 33 935 294, som tilsvarer 10 % av eksisterende aksjekapital.*
- 2. Det maksimale beløpet som kan betales for hver aksje er NOK 100 og minimum er NOK 1.*
- 3. Anskaffelse og salg av egne aksjer kan skje på den måten styret finner hensiktsmessig, dog ikke ved tegning av egne aksjer.*
- 4. Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, men senest 30. juni 2026.*

## Resolution:

### 12. Proposal of board authorisation to acquire own shares

- 1. In accordance with Section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors is authorised to, on behalf of the Company, acquire own shares with a total nominal value of up to NOK 33,935,294, which is equivalent to 10% of the existing share capital.*
- 2. The maximum amount which can be paid for each share is NOK 100 and the minimum is NOK 1.*
- 3. Acquisition and sale of own shares may be carried out in the manner the board of directors finds appropriate, however, not by subscription of own shares.*
- 4. The authorisation is valid up until the Company's annual general meeting in 2026, but not later than 30 June 2026.*

Takk for deltakelsen!

Thank you for your participation!



Norske Skog ASA

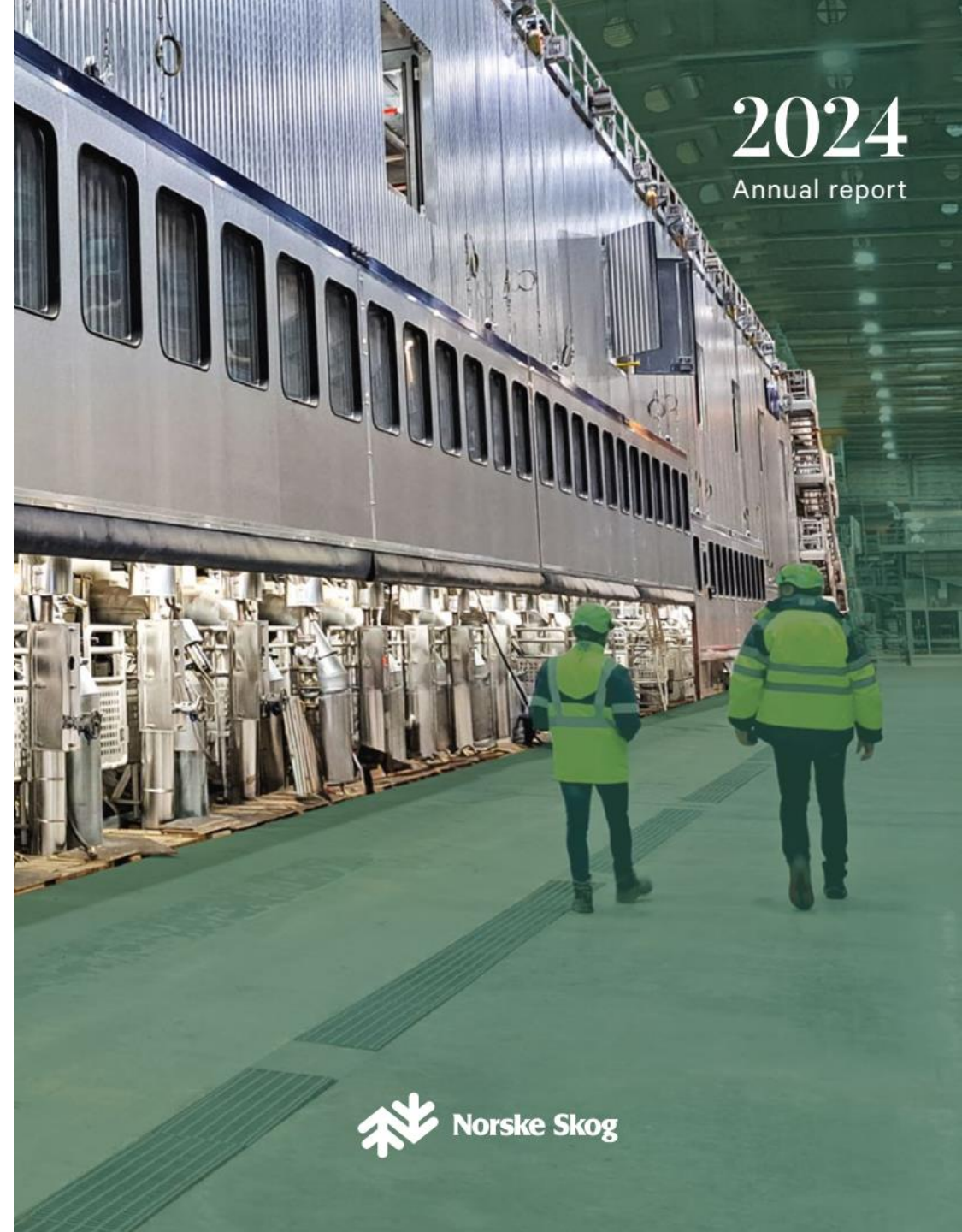
Postal address: P.O. Box 294 Skøyen, 0213 Oslo, Norway

Visitors: Sjølyst Plass 2, 0278 Oslo, Norway

Phone: +47 22 51 20 20

Email: [ir@norskeskog.com](mailto:ir@norskeskog.com)

Email: [info@norskeskog.com](mailto:info@norskeskog.com)



2024

Annual report

